



اتحاد الشباب الفلسطيني

كانون الأول 2021

الخطّة الاستراتيجية
2022-20227

الخطة الاستراتيجية 2022 - 2027

الرؤية

ننتطلع في اتحاد الشباب الفلسطيني إلى تحقيق المشاركة الفاعلة للشباب/ات الفلسطيني ليصبحوا قادة التغيير في كافة مجالات الحياة وصولاً الى حركة اجتماعية شبابية

الرسالة

يسعى اتحاد الشباب الفلسطيني إلى تمكين الشباب الفلسطيني (ذكورا وإناثا) من عمر 18 الى 35 سنة تجاه خياراتهم الآنية والمستقبلية وتعزيز صمودهم بما ينسجم مع قيم المجتمع الفلسطيني والديمقراطية من خلال دعم وتوفير الأطر والأدوات الضامنة لتحقيق طموحات الشباب/ات. ويشمل مجال عملنا التأثير على التشريعات والبرامج والخطط والإجراءات المؤسسية وتنمية القدرات الذاتية للشباب/ات واسرهم بما في ذلك معارفهم ومهاراتهم وخبراتهم، بالإضافة إلى الثقافة المجتمعية والبنية التحتية والمؤسسية، وتفعيل دورهم المجتمعي اضافة الى الاهتمام بالفتيان والفتيات شباب المستقبل.

القيم والمبادئ

النزاهة والشفافية، العمل التطوعي والانتماء، العمل الجماعي والتعاوني، تعزيز الصمود، العمل المجتمعي، المساواة والعدالة، المشاركة المجتمعية، الالتزام بوثيقة الاستقلال الفلسطيني والمواثيق الدولية الخاصة بحقوق الانسان.

الأهداف الاستراتيجية

الهدف الاستراتيجي العام: تعزيز المشاركة الفاعلة والقيادة للشباب/ات الفلسطيني وصولاً الى حركة اجتماعية شبابية

الهدف الاستراتيجي الاول: تعزيز تفاعل الشباب/ات الفلسطيني وتأثيرهم ومشاركتهم الفاعلة ودورهم القيادي في المجتمع في مختلف نواحيه.

الهدف الاستراتيجي الثاني: تعزيز دور الشباب/ات الفلسطيني وتمكينهم في القيادة والمشاركة والمساهمة في الحد من الفقر والبطالة والانتكشاف وغيرها من المشاكل على مختلف القطاعات لتعزيز مقومات الصمود، ووصول الشباب/ات واسرهم للموارد والمعلومات.

الهدف الاستراتيجي الثالث: زيادة فرص التعاون والتشبيك وبناء الشراكات ومأسستها مع الأطراف ذات العلاقة لرفع كفاءة الأداء والارتقاء بالعمل مع الشباب/ات.

الهدف الاستراتيجي الرابع: تطوير القدرات الفردية والمؤسسية لاتحاد الشباب الفلسطيني للمساهمة في تحقيق رؤية الاتحاد.

جدول المحتويات

العنوان	رقم الصفحة
مقدمة	3
خلفية عن اتحاد الشباب الفلسطيني	3
أهداف إعداد الخطة الاستراتيجية	3
منهجية إعداد الخطة الاستراتيجية	4
التحليل الاستراتيجي لواقع عمل اتحاد الشباب الفلسطيني	5
رؤية اتحاد الشباب الفلسطيني	9
رسالة اتحاد الشباب الفلسطيني	9
القيم والمبادئ التي يؤمن بها اتحاد الشباب الفلسطيني	9
مواقع عمل اتحاد الشباب الفلسطيني	9
الأهداف الاستراتيجية لاتحاد الشباب الفلسطيني	9
إطار العمل المنطقي (اتحاد الشباب الفلسطيني)	11
(الموازنة بالدولار) المتوقعة لانشطة اتحاد الشباب الفلسطيني	18
هيكالية اتحاد الشباب الفلسطيني	22

يقاس تطور المجتمعات بمدى تطور المؤسسات المجتمعية ومدى الاهتمام بالإنسان، ويحظى الشباب/ات بالكثير من الاهتمام، ووفق أحدث تقارير الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني فهناك 1.16 مليون شاب وشابة من عمر 18 سنة حتى 29 سنة في فلسطين يشكلون أكثر من خمس المجتمع الفلسطيني؛ 22% من إجمالي السكان في فلسطين منتصف العام 2021، (22.3% في الضفة الغربية و21.8% في قطاع غزة)¹. لقد أعدت الخطة الاستراتيجية لاتحاد الشباب الفلسطيني للاعوام 2022-2027 بمهنية عالية وبمشاركة من الهيئة الادارية والعامه وطاقم الاتحاد، بالإضافة الى جهة استشارية خارجية، حيث عرضت الخطة تحليلاً تشخيصياً لكافة جوانب العمل في الاتحاد، كما قدمت صياغة للمستقبل من خلال رؤية الاتحاد ورسالته، وتبنى الاتحاد من خلال الخطة مجموعة من القيم المؤسسية والغايات والأهداف الاستراتيجية التي ستحكم عمله وتحدد أوجه نشاطاته في الاعوام الخمس القادمة، وكذلك تم تحضير خطة تنفيذ لمدة سنة واحدة تناولت التوزيع المالي للمشاريع التي تم التخطيط لها، ولمراقبة تطبيق الخطة ومتابعة تنفيذ مخرجاتها، فقد تم تطوير مجموعة من مؤشرات الأداء الكمية والنوعية ووسائل تحقق ممكنة وذات مصداقية، وللمساعدة في استخدام الخطة كأداة تخطيط فاعلة، فقد تم تصميم الإطار العام الموحد للخطة التنفيذية بحيث يمكن للطاقم بناء خطة تنفيذ تفصيلية للعام 2022 بما يشمل المخرجات الاساسية من برامج ومشاريع، وهذه الخطة يوصى بتقييمها وتحديثها بشكل سنوي من قبل طاقم لاتحاد والهيئة الإدارية

خلفية عن اتحاد الشباب الفلسطيني

تأسس اتحاد الشباب الفلسطيني في العام 1992 كمؤسسة شبابية أهلية غير حكومية وغير ربحية. وتم تسجيله في وزارة الداخلية عام 2002، تحت رقم RA-2229-CU

يعمل الاتحاد في إطار التركيز على تطوير وتعزيز ودعم دور الشباب/ات الفلسطيني بالمشاركة في صناعة القرار وقيادة التغيير وتعزيز صمود الشباب/ات واسرهم، وبدعم كافة المبادرات الفردية والجماعية والمؤسسات والتعاونيات الشبابية المحلية عبر العديد من البرامج والأنشطة الهادفة إلى تعزيز دور الشباب/ات وتحسين ظروف حياتهم. وخلال مسيرته نفذ الاتحاد العديد من البرامج في الضفة الغربية بما فيها القدس وقطاع غزة بهدف الحفاظ على الهوية الوطنية والموروث الثقافي الفلسطيني، وبرامج التمكين الاقتصادي في مجالات الزراعة والصناعة والخدمات، وعمل على رفع وعي الشباب/ات بهمومهم اليومية من خلال برامج إعلامية متنوعة، ونظم أيضاً حملات دعم ومناصره لقضايا تخص الشباب والشابات والتأثير على السياسات، كما نظم حملات تطوعية بهدف تعزيز العمل التطوعي كقيمة اجتماعية اضافته الى اعداد الدراسات والابحاث والمسوحات الاجتماعية حول احتياجات ومشاكل الشباب/ات من منظور الشباب/ات انفسهم كما كان للاتحاد تدخلات في جائحة كورونا بدعم الشباب/ات وتفعيل دورهم في حالات الطوارئ. ولضمان تعزيز علاقة الاتحاد بالمجتمعات الأقل حظاً، بادر الاتحاد إلى تأسيس مراكز شبابية ونسائية في قرى مختلفة من محافظات الوطن وقد أغلق الاتحاد مقره في قطاع غزة على ضوء الاحداث عام 2007 ولكنه استمر في التعاون والتشبيك مع المؤسسات القاعدية في القطاع، انسجماً مع رسالته القائمة على الشراكة مع مؤسسات الوطن. كما يعمل الاتحاد على التشبيك والتعاون مع مختلف المؤسسات الاهلية والحكومية والدولية على المستوى المحلي والاقليمي .

اهداف اعداد الخطة الاستراتيجية

1. المساهمة بتطوير كفاءة وفعالية البرامج والمشاريع التي ينفذها الاتحاد.
2. تحديد مستقبل عمل الاتحاد للاعوام 2022-2027 بشكل علمي ومخطط له مسبقاً وبما يتناغم مع المتغيرات واحتياجات الفئات المستهدفة.
3. تطوير مستوى المشاركة لدى الهيئة الادارية واصحاب العلاقة في تحديد المستقبل وطبيعة الاحتياجات للاتحاد.
4. تبني الاتحاد لاداة فعالة في ترويج مشاريعه التطويرية والحصول على تمويل لها.

¹ <https://www.pcbs.gov.ps/postar.aspx?lang=ar&ItemID=4045>

منهجية إعداد الخطة الاستراتيجية

تم إعداد الخطة الاستراتيجية للاتحاد باتباع أسلوب المشاركة الفعالة للهيئة الادارية والعامه وطاقم الاتحاد، وقد شاركت مؤسسة استشارية في تطوير الخطة الاستراتيجية، واشتملت عملية الإعداد على 3 مراحل رئيسية تضمنت 6 خطوات كانت على النحو التالي:

المرحلة الأولى: وقد كانت تجيب على السؤال أين نحن الآن؟ وقد شملت الخطوات التالية:

1. التهيئة والإعداد وضمت الأنشطة التالية:

- أ. التدريب على إعداد الخطة الاستراتيجية.
- ب. تشكيل فريق التخطيط الأساسي.
2. تحليل وحشد أصحاب العلاقة وشملت الأنشطة التالية:

- أ. تحليل أصحاب العلاقة.
- ب. تشكيل لجان العمل.
3. تشخيص الوضع القائم وشمل الأنشطة التالية:

- أ. تشخيص واقع العمل في الاتحاد.
- ب. تحضير التقرير التشخيصي.
- المرحلة الثانية: إلى أين نريد أن نتجه؟ وشملت الخطوات التالية:

1. تحديد الرؤية.
2. اعتماد رسالة الاتحاد.
3. صياغة الغايات.
4. تحديد الأهداف الاستراتيجية.

المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ وشملت الخطوات التالية:

1. تحديد البرامج والمشاريع المقترحة، وقد ضمت الأنشطة التالية:

- أ. اقتراح برامج ومشاريع وتحديد أنشطتها الرئيسية.
- ب. مراجعة المشاريع المقترحة وتحديد ها بشكل نهائي.
2. وضع خطط التنفيذ والمتابعة، وقد ضمت الأنشطة التالية:

- أ. تحضير مصفوفة خطة التنفيذ.
- ب. وضع الموازنات للمشاريع والبرامج.
3. تحضير وثيقة الخطة، وقد ضمت الأنشطة التالية:

- أ. تحضير مسودة الخطة.
- ب. اعتماد الخطة داخليا.

والشكل رقم (1) يظهر مراحل وخطوات إعداد الخطة الاستراتيجية



التحليل الاستراتيجي لواقع عمل اتحاد الشباب الفلسطيني

وفيما يلي استعراض مختصر لواقع البيئة العامة التي تواكب عمل اتحاد الشباب الفلسطيني وتشمل:

البيئة الخارجية، وتضم :

1. الواقع السياسي:

انعكس استمرار وجود الاحتلال الإسرائيلي للأراضي الفلسطينية المحتلة عام 1967، للضفة الغربية بما فيها القدس وقطاع غزة، على مجمل الحياة السياسية والاقتصادية والاجتماعية للمجتمع الفلسطيني، وأثر سلباً وبشكل مباشر على أوضاع المواطن الفلسطيني وأمنه الإنساني والاقتصادي والاجتماعي، فسياسات الاحتلال العسكرية ومجمل إجراءاته العدوانية، على البشر والحجر والشجر، بما تعنيه هذه الجملة من تفاصيل يومية، من قتل وتصفيات جسدية واعتقالات متواصلة وخاصة للشباب، وتدمير مباني وتجريف الزرع ومصادرة الأراضي والسيطرة على الموارد، وبناء جدار الفصل العنصري وإقامة الحواجز والاعلاقات، وسياسات التطهير العرقي في

القدس والأغوار، واستمرار حصار غزة على امتداد ما يقارب 15 عاماً²، هذا بالإضافة إلى قرارات ضم اجزاء واسعة من الضفة الغربية وما ينتج عنه من تبعيات تؤدي إلى المزيد من التقسيم والتشتيت³ هذا في ظل فشل عملية السلام التي ابتدأت عام 1993 (اتفاقية أوسلو وملحقاتها)، والتي بموجبها نشأت السلطة الوطنية الفلسطينية، وبات المجتمع الفلسطيني يعيش ازدواجية سياسية وأمنية فريدة من نوعها، حيث أشارت مجمل القوانين والإجراءات الإسرائيلية في السنوات الأخيرة، على تحلل إسرائيل حتى من الاتفاقيات التي وقعتها، (شرعنة الاستيطان، قانون يهودية الدولة، الاعتداء على المقاصة الفلسطينية تحت وطأة وصم الشهداء والأسرى بالإرهابيين، الإجراءات الأخيرة في القدس على ضوء قرار الإدارة الأمريكية بنقل السفارة الأمريكية إلى القدس باعتبارها عاصمة دولة إسرائيل، والإجراءات المالية للإدارة الأمريكية ضد وكالة الغوث الدولية⁴، وقطع الأموال والمساعدات الأمريكية للشعب الفلسطيني بما في ذلك عن الأمن والمستشفيات، ومحاولة فاشلة لتمرير ما يسمى بـ "صفقة القرن"⁵ بما تحمل بمجملها من عناصر تهدف إلى تصفية الحقوق الوطنية الثانية للشعب الفلسطيني التي أقرتها الشرعية الدولية وفي مقدمتها حق تقرير المصير وحق العودة للاجئين، وقد أدت الإجراءات الإسرائيلية إلى المزيد من الاعتقالات في صفوف الشباب/ات، تقييد الحرية، حرية التعلم وحرية التنقل- وكذلك حرية التعبير عن الرأي.

في هذا السياق، فإن استمرار الانقسام الفلسطيني الداخلي الذي بدأ منذ عام 2006 عبر ما يسمى "بالحسم العسكري" في قطاع غزة وفشل كل محاولات المصالحة وما نتج عنها من اتفاقيات⁶، الأمر الذي زاد المشهد سوءاً وعمق من معاناة شعبنا في قطاع غزة ومن أزمة النظام السياسي الفلسطيني، في ظل تعطيل دور المجلس التشريعي والعملية الديمقراطية، وبالتالي التشريعات الضرورية واللائمة للنهوض بوضع المجتمع بقطاعاته المختلفة وقدرته على الصمود في مواجهة مختلف التحديات. وعلى مستوى الشتات الفلسطيني فيقدر عدد الفلسطينيين في الشتات بما يزيد عن 8 مليون فلسطيني⁷ موزعين في العديد من دول العالم، ويعاني بعضهم من الحصول على الحقوق الأساسية، أما على المستوى الإقليمي فتشير كل الدلائل إلى تردي الوضع العربي وتهافت بعض الدول العربية إلى التطبيع مع دولة الاحتلال⁸، إن هذا التغير في مواقف بعض الدول العربية اتجاه القضية الفلسطينية سوف يكون له تبعيات سلبية كبيرة على مجمل القضية الفلسطينية.

2. الواقع الاقتصادي:

تعاني الأراضي الفلسطينية وضع اقتصادي متردي وغير مستقر وغير واضح المعالم وذلك نتيجة لضعف الإيرادات المحلية والاعتماد شبه الكامل على الدعم الخارجي كما أن الارتباط شبه الوثيق بالاقتصاد الإسرائيلي جعل الأسواق الفلسطينية ضعيفة وبحكم اتفاقية باريس الاقتصادية سوق للبضائع والمنتجات الإسرائيلية.

تشير تقارير الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني أن نسبة البطالة بين الشباب/ات خارج العمل في عام 2020 بلغت 53% توزعت بواقع 43% في الضفة الغربية مقابل 67% في غزة، وكانت النسبة الأعلى بين الإناث، حيث بلغت 68% بينما الذكور كانت 38.38%، حيث أن معدلات البطالة تشكل التحدي الأكبر أمام الشباب/ات الفلسطيني، إذ بلغت هذه المعدلات 64% بين الإناث و33% بين الذكور، وكانت الأعلى في غزة 67% مقابل 24% بالضفة الغربية، وكذلك فإن أعلى معدلات البطالة بين الشباب/ات في العمر (18 إلى 29 عاماً)، سجلت بين الخريجين منهم من حملة الدبلوم المتوسط فأعلى 54% بفرق واضح بين الشباب الذكور 39% والشابات 69.9%، فيما يخص مشاركة النساء، فعلى الرغم من ارتفاع نسبة مشاركة النساء في القوى العاملة خلال السنوات العشر الماضية، إلا أن هذه النسبة ما زالت متدنية، حيث بلغت حوالي 19.1% من مجمل الإناث المشاركات في القوى العاملة في عام 2019. وما زالت مشاركة الرجال تزيد بأكثر من 4 أضعاف مشاركة النساء والفجوة مازالت ثابتة تقريباً خلال هذه الفترة، كما بلغ معدل الأجر اليومي الحقيقي للمرأة 60 شقيلاً مقابل 73 شقيلاً للرجال، حيث تظهر البيانات وجود فجوة بمقدار 13 شقيلاً لصالح الرجال.

كما أن سياسات الاحتلال المشار إليها بانعكاساتها الأمنية والاقتصادية، وتعطل الحياة التشريعية، ضاعف من معاناة المواطن الفلسطيني، فعلى المستوى الاقتصادي والاجتماعي، ومع ارتفاع نسبة البطالة والفقر الناتجة عن ضعف النمو الاقتصادي الفلسطيني

² <https://www.ochaopt.org/ar/theme/gaza-blockade>

³ <https://www.masarat.ps/article/4768/>

⁴ http://www.plo.ps/ar_print.php?id=2c7c15fy46645599Y2c7c15f

⁵ <https://www.masarat.ps/article/4768/>

⁶ <https://www.prc.ps/>

⁷ <http://www.pcbs.gov.ps/postar.aspx?lang=ar&ItemID=3502#>

⁸ <https://www.masarat.ps/article/5194/>

⁹ http://arabic.news.cn/2021-08/11/c_1310121267.htm

والقيود الإسرائيلية عليه نتيجة الاتفاقيات الموقعة "اتفاقية باريس الاقتصادية"، ومحدودية فرص العمل، ناهيك عن قصور السياسات الاقتصادية والمالية الرسمية للحكومات الفلسطينية هذا كله أبقى نسبة مشاركة الشباب/ات في سوق العمل متدنية. لقد كان لجائحة كورونا آثار سلبية على الكثير من نواحي الحياة للفلسطينيين، حيث زادت معدلات الفقر وانكشف بعض الأسر الفلسطينية وعدم مقدرة البعض على تلبية الاحتياجات الأساسية للأسرة¹⁰، وهذا يتطلب المزيد من الجهود والمبادرات.

3. الواقع الاجتماعي:

لا يمكن رؤية وضع الشباب/ات الفلسطيني ومدى مشاركته في الحياة العامة، إلا من خلال الغوص عميقاً في الظروف المجتمعية التي تحيط به، ما يحتم ضرورة إلقاء الضوء على واقعه المجتمعي.

والمجتمع الفلسطيني لا يختلف كثيراً عن المجتمعات العربية الأخرى من حيث الموروث الثقافي والبنية الاجتماعية والاقتصادية، إلا أن الأمر لا يخلو من بعض الخصوصية، إذ لا يمكن مقارنة وضع مجتمع يعيش حالة من الاستقرار (ولو بالمعنى النسبي في المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية)، بمجتمع مناضل يسعى بكل أفراد له للخلاص من الاحتلال ونيل الحرية، سلك من أجل ذلك العديد من السبل في شتى ميادين الحياة، وفي شتى ميادين النضال. فعلى سبيل المثال تشير الاحصائيات الرسمية إلى تزايد معدلات العنف المبني على النوع الاجتماعي في فلسطين¹¹، وهذا يتطلب المزيد من الجهود للتعامل مع العنف وأسبابه ونتائجه، وإن انشغال القيادة الفلسطينية بالجوانب السياسية والأمنية والاقتصادية على حساب الشق الاجتماعي من الحياة العامة زاد في تكريس العديد من أشكال العنف المبني على النوع الاجتماعي ولا ننسى ازدياد معدلات الطلاق وخاصة ما قبل الدخول في صفوف الشباب/ات.

هناك ازدياد ملحوظ في ارتفاع حالات العنف المجتمعي، وزادت حالات الشجار العائلي حيث إن الوسائل التي تتعاطى فيها العشائر والسلطة، وغياب الوسائل القانونية تزيد من انفجار الوضع بشكل كبير وتؤثر على السلم الأهلي. شكلت المخدرات ظاهرة مقلقة جداً، فقد أفادت تقارير إدارة مكافحة المخدرات في الشرطة الفلسطينية إلى وجود ارتفاع ملحوظ في عدد المتعاطين لأنواع مختلفة من المخدرات، وتشير أصابع الاتهام بشكل مباشر إلى الدور الإسرائيلي في المساهمة بانتشار ظاهرة تعاطي المخدرات والاتجار بها، وهذا له بعد سياسي واجتماعي وثقافي واقتصادي في التأثير السلبي على الشباب/ات.

4. الواقع التكنولوجي:

تطور الوضع التكنولوجي عالمياً بشكل كبير خلال العقد الأخير، حيث شهد العالم ثورة تكنولوجية هائلة، وأصبح الحاسوب والاجهزة الذكية تستخدم على نطاق واسع، وفلسطينياً تأثر الوضع التكنولوجي بشكل كبير. وبالفقرة الأخيرة، فقد زاد الإقبال على استخدام مواقع التواصل الاجتماعي نتيجة لتوفر أجهزة الحاسوب ووسائل الاتصالات السلكية واللاسلكية التي توفر خدمة الإنترنت، ومن شأن ذلك أن ينعكس إيجاباً على تفعيل دور المؤسسات الأهلية في تحقيق أهدافها التي قامت من أجلها.

لقد زاد عدد مستخدمي الإنترنت ووسائل التواصل الاجتماعي في فلسطين بشكل ملحوظ، واستناداً لبيانات الشرطة الفلسطينية فقد أدى ذلك إلى ارتفاع في معدلات الجريمة الإلكترونية، وما زال الكثير من مستخدمي الإنترنت وشبكات التواصل الاجتماعي في فلسطين يعانون من نقص فيما يسمى بالأمن الرقمي وهذا ما تركهم عرضة للكثير من المشاكل والتحديات، إن انخفاض الاسعار عن السنوات السابقة أدى إلى الانتشار الكبير لاستخدام الإنترنت هذا بالإضافة إلى توفر أنواع كثيرة من اجهزة النقل الذكية في السوق الفلسطيني، وهناك جانب مشرق للتكنولوجيا واستخدامها، فهناك الكثير من المنصات التعليمية الإلكترونية المجانية، حيث وفرت هذه المنصات فرصاً للتطوير وبناء القدرات وغيرها، مثل منصة إدراك¹² وغيرها، وقد ساهم الانتشار الواسع لاستخدام الإنترنت في زيادة فرص الشباب/ات للعمل من المنزل والحصول على بعض مصادر الدخل، وكان لجائحة كورونا الأثر الكبير في نشر ثقافة التعلم الإلكتروني واستخدام العديد من منصات التعلم والاستفادة من شبكة الإنترنت لغايات التواصل الفردي والمؤسسي مثل موقع زوم¹³ او ويبكس¹⁴.

¹⁰ <https://www.ochaopt.org/ar/content/covid-19-emergency-situation-report-6>

¹¹ <http://www.pcbs.gov.ps/Downloads/book2480.pdf>

¹² <https://www.edraak.org/>

¹³ <https://zoom.us/>

¹⁴ <https://www.webex.com/>

- مؤسسة عريقة، قديمة، ومعروفة
- خبرة في التعامل مع الممولين
- بناء شراكات مع اتحادات ومؤسسات أهلية وقاعدية وتعاونيات ومؤسسات حكومية وجهات مانحة محليا ودوليا
- الاتحاد يعمل في قطاع مهم وهو (الشباب ذكورا وإناثا) يتقاطع مع كافة القطاعات على الصعيد التنموي والانساني
- يعمل الاتحاد في مشاريع تنموية لها تأثير كبير
- الطاقم مؤهل ويمتلك خبرات نوعية
- يوجد نظام داخلي ونظام إداري ونظام مشتريات، ومدونة سلوك وسياسات حول النوع الاجتماعي ومكافحة الفساد من خلال نظام التشكي.
- عضوية بأكثر من شبكة (شبكة المنظمات الأهلية، ائتلاف السلم الأهلي، الائتلاف الزراعي، اللجان الفنية الخاصة بالأسر الفقيرة بالتعاون مع وزارة العمل، علاقات وطنية مع قوى وطنية ووزارات)
- برامج المؤسسة تبنى على لقاءات وورش عمل مع الناس وخاصة الشباب/ات
- المؤسسة لا تعمل من منطلق فئوي
- على مستوى الحوكمة تعمل بالتنسيق مع الوزارات ذات العلاقة، ومناقشة السياسات العامة باستمرار
- عملنا مع الشباب/ات متقاطع في أكثر من قطاع (الصحة، الزراعة، الانتاج، التدريب والتطوير المهني، التعاونيات وغيرها)
- توفر Core Fund
- علاقات وشراكات اقليمية
- الاتحاد مساهم في شركة أفكار التي تدير الراديو المجتمعي 24 إف ام – (شركاء في أسهم 24 أف باللغة العربية- واسهم 24 اف ام باللغة الانجليزية Jerusalem 24 FM

نقاط الضعف

- لا يوجد خطة تجنيد موارد
- الارشفة الالكترونية مطلب مهم لمواكبة التطور
- بعض الأنظمة بحاجة إلى تحديث (النظام الإداري ونظام المشتريات، تطوير النماذج ذات العلاقة) بحيث يكون النظام الإداري متوافق مع التوجهات الاستراتيجية للاتحاد
- عدم وجود مشروع انتاجي يساهم بدخل مستدام
- صعوبة العمل في القدس وغزة
- الاتحاد بحاجة إلى حضور إعلامي أفضل (تطوير الموقع الالكتروني، تسليط الضوء على نجاحات الاتحاد)
- عدم وجود مقر مملوك للاتحاد فالمقر الموجود استئجار
- عدم وجود خطة متابعة وتقييم
- النقص في الموارد البشرية

الفرص

- الشراكات مع المؤسسات الشبابية وتبادل الخبرات
- العمل اقليميا
- التنوع في مصادر التمويل
- العلاقات الوثيقة مع بعض المؤسسات الرسمية مثل (وزارة العمل، وزارة الزراعة، وزارة التربية والتعليم ووزارة التنمية الاجتماعية الصندوق الفلسطيني للتشغيل والحماية الاجتماعية للعمال، المؤسسة الوطنية الفلسطينية للتمكين الاقتصادي)
- اتفاقيات التعاون مع 170 مؤسسة أهلية ومراكز شبابية وتأهيل ذوي احتياجات خاصة وتعاونيات للتشغيل والتمكين الاقتصادي

- اتفاقية تعاون مع وزارة شؤون المرأة – ومع المجلس الأعلى للشباب والرياضة وهيئة العمل التعاوني ووزارة التنمية الاجتماعية.
- علاقتنا وثيقة مع مخيمات اللاجئين الفلسطينيين
- توجه الاتحاد لتعزيز فكر المشاريع المدرة للدخل والتعاونيات
- وجود خطط للعمل مع الشباب/ات العمال (الشباب/ات المزارعين والمزارعات) – العمال الشباب/ات - التعاونيات الشبابية الرسمية وغير الرسمية

التهديدات

- ممارسات الاحتلال وتأثيرها على المشاريع في مناطق (ج)
- استمرار جائحة كورونا وتأثيرها على العمل اليومي للاتحاد
- قلة فرص التمويل
- صعوبة الوصول للمعلومات

رؤية اتحاد الشباب الفلسطيني

نتطلع في اتحاد الشباب الفلسطيني إلى تحقيق المشاركة الفاعلة للشباب الفلسطيني ليصبحوا قادة التغيير في كافة مجالات الحياة وصولاً إلى حركة اجتماعية شبابية

رسالة اتحاد الشباب الفلسطيني

يسعى اتحاد الشباب الفلسطيني إلى تمكين الشباب الفلسطيني (ذكوراً وإناثاً) من عمر 18 إلى 35 سنة تجاه خياراتهم الأنوية والمستقبلية وتعزيز صمودهم بما ينسجم مع قيم المجتمع الفلسطيني والديمقراطية من خلال دعم وتوفير الأطر والأدوات الضامنة لتحقيق طموحات الشباب/ات. ويشمل مجال عملنا التأثير على التشريعات والبرامج والخطط والإجراءات المؤسساتية وتنمية القدرات الذاتية للشباب واسرهم بما في ذلك معارفهم ومهاراتهم وخبراتهم، بالإضافة إلى الثقافة المجتمعية والبنية التحتية والمؤسساتية، وتفعيل دورهم المجتمعي إضافة إلى الاهتمام بالفتيان والفتيات شباب المستقبل.

القيم والمبادئ التي يؤمن بها اتحاد الشباب الفلسطيني

- النزاهة والشفافية
- العمل التطوعي والانتماء
- العمل الجماعي والتعاوني
- تعزيز الصمود
- العمل المجتمعي
- المساواة والعدالة
- المشاركة المجتمعية
- الالتزام بوثيقة الاستقلال الفلسطيني والمواثيق الدولية الخاصة بحقوق الإنسان

مواقع عمل اتحاد الشباب الفلسطيني

كافة المحافظات الفلسطينية في الضفة الغربية بما فيها القدس وقطاع غزة مع العمل اقليمياً.

الأهداف الاستراتيجية لاتحاد الشباب الفلسطيني:

يتطلع اتحاد الشباب الفلسطيني إلى تحقيق رؤيته من خلال مجموعة من التوجهات الاستراتيجية خلال السنوات الخمس القادمة الهدف الاستراتيجي العام: تعزيز المشاركة الفاعلة والقيادة للشباب/ات الفلسطيني وصولاً إلى حركة اجتماعية شبابية

الهدف الاستراتيجي الاول: تعزيز تفاعل الشباب/ات الفلسطينيين وتأثيرهم ومشاركتهم الفاعلة ودورهم القيادي في المجتمع في مختلف نواحيه.

الهدف الاستراتيجي الثاني: تعزيز دور الشباب/ات الفلسطينيين وتمكينهم في القيادة والمشاركة والمساهمة في الحد من الفقر والبطالة والانتكشاف وغيرها من المشاكل على مختلف القطاعات لتعزيز مقومات الصمود، ووصول الشباب/ات، واسرهم للموارد والمعلومات.

الهدف الاستراتيجي الثالث: زيادة فرص التعاون والتشبيك وبناء الشراكات ومأسستها مع الأطراف ذات العلاقة لرفع كفاءة الأداء والارتقاء بالعمل مع الشباب/ات

الهدف الاستراتيجي الرابع: تطوير القدرات الفردية والمؤسسية لاتحاد الشباب الفلسطيني للمساهمة في تحقيق رؤية الاتحاد

الهدف الاستراتيجي الاول: تعزيز تفاعل الشباب/ات الفلسطينيين وتأثيرهم ومشاركتهم الفاعلة ودورهم القيادي في المجتمع في مختلف نواحيه.

تفعيل دور الشباب/ات للانخراط في المجتمع وصولا لحركة اجتماعية شبابية فلسطينية

- 1.1 تفعيل دور الشباب/ات للانخراط في المجتمع وصولا لحركة اجتماعية شبابية فلسطينية
- 1.2 تمكين الشباب/ات للوصول إلى المناصب القيادية على المستوى المحلي والوطني
- 1.3 تعزيز حضور الشباب/ات وتأثيرهم ومشاركتهم الفاعلة في الحياة السياسية وصناعة القرار
- 1.4 اجراء الأبحاث والدراسات واستطلاعات الرأي وإصدار أوراق موقف وخطط استراتيجية متعلقة بقضايا واقع الشباب/ات والمراه وذوي الاعاقه ومشاركتهم الفاعله

الهدف الاستراتيجي الثاني: تعزيز دور الشباب/ات الفلسطينيين وتمكينهم في القيادة والمشاركة والمساهمة في الحد من الفقر والبطالة والانتكشاف وغيرها من المشاكل على مختلف القطاعات لتعزيز مقومات الصمود ووصول الشباب/ات واسرهم للموارد والمعلومات.

- 2.1 تعزيز مشاركة الشباب/ات في التعاونيات (الرسمية وغير الرسمية) ونشر فكر العمل التعاوني
- 2.2 ادماج وتمكين الشباب/ات الفلسطيني في المشاريع -الانتاجية المختلفة والمدررة للدخل
- 2.3 تحفيز الشباب/ات الفلسطيني للقيام بمبادرات مجتمعية مستجيبة لقضايا الفقر والبطالة
- 2.4 تشجيع الشباب/ات على الاندماج في مجتمعهم عبر العمل التطوعي
- 2.5 مؤسسة وتطوير برامج تدريب وتعليم مهني تساهم في توفير فرص عمل للشباب/ات.
- 2.6 العمل على تأهيل وتطوير مرافق ومساحات ومواعمتهما لإدماج الشباب/ات في المجتمع وتسهيل وصولهم للموارد

الهدف الاستراتيجي الثالث: زيادة فرص التعاون والتشبيك وبناء الشراكات ومأسستها مع الأطراف ذات العلاقة لرفع كفاءة الأداء والارتقاء بالعمل مع الشباب/ات

3.1 بناء شراكات ووضع آليات للتواصل وتبادل الخبرات مع المؤسسات ذات العلاقة محليا و دوليا

3.2 المساهمة في توحيد الجهود بين القطاعات المختلفة للاستجابة لاحتياجات الشباب/ات

الهدف الاستراتيجي الرابع: تطوير القدرات الفردية والمؤسسية لاتحاد الشباب الفلسطيني للمساهمة في تحقيق رؤية الاتحاد

- 4.1 تنمية الموارد المالية لضمان استدامة واستمرارية عمل اتحاد الشباب الفلسطيني
- 4.2 تطوير القدرات الفردية لطاقم الاتحاد، ومواكبة التطور وفق الاحتياجات التدريبية للطاقم
- 4.3 تطوير الخطط المؤسسية للاتحاد للارتقاء بالأداء المهني للعمل
- 4.4 تطوير خطة للعمل في حالات الطوارئ

إطار العمل المنطقي (اتحاد الشباب الفلسطيني)

الهدف الاستراتيجي الاول: تعزيز تفاعل الشباب الفلسطيني وتأثيرهم ومشاركتهم الفاعلة ودورهم القيادي في المجتمع في مختلف نواحيه.					
الأهداف الفرعية	النتائج	الأنشطة	المؤشرات	وسائل التحقق	السنوات
1.1 تفعيل دور الشباب/ات للانخراط في المجتمع وصولاً لحركة اجتماعية شبابية فلسطينية	• أنشطة مجتمعية تستهدف الشباب وتعزز دورهم	تنفيذ أنشطة مجتمعية يشارك بها الشباب	عدد المشاركين من الشباب/ات عدد المشاركات الشابات	التقارير آليات التوثيق المختلفة	2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027
	• دور فاعل للشباب/ات في الحياة المدنية المجتمعية	تنفيذ أنشطة ومشاركات للشباب تساهم في تعزيز فرص تشكيل حركة اجتماعية	عدد المشاركين من الشباب/ات عدد المشاركات الشابات	التقارير آليات التوثيق المختلفة	2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027
	• تفعيل دور المراه الشابه في الحياة المدنية المجتمعية	تنفيذ أنشطة ومشاركات للمرأة تساهم في تعزيز فرص تشكيل حركة اجتماعية	عدد المشاركات الشابات	التقارير آليات التوثيق المختلفة	2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027
	• تفعيل ذوي الاعاقه الشباب/ات في الحياة المدنية المجتمعة	تنفيذ أنشطة ومشاركات للأشخاص ذوي الإعاقة تساهم في تعزيز فرص تشكيل حركة اجتماعية	عدد المشاركين من ذوي الاعاقه الشباب/ات عدد الانشطة المنفذة	التقارير آليات التوثيق المختلفة	2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027
	• التعرض لتجارب اقليمية ودولية	خلق فرص للمشاركة الدولية للشباب تنفيذ برامج التبادل الشباني محليا ودوليا	عدد وطبيعة التجارب الاقليمية والدولية للشباب	التقارير آليات التوثيق المختلفة	2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027
1.2 تمكين الشباب/ات للوصول إلى المناصب القيادية	• مشاركة الشباب/ات في هيئات الحكم المحلي	تنفيذ أنشطة ذات علاقة بمشاركة الشباب في هيئات الحكم المحلي :	عدد المشاركين من الشباب/ات عدد المشاركات	التقارير آليات التوثيق	2022, 2023, 2024, 2025

2027,2026	المختلفة	الشابات عدد الشباب والشابات الذي أصبحوا اعضاء في هيئات الحكم المحلي % مشاركة الشباب في صنع القرار	(مجالس الظل والمجالس الشبابية، البرامج الاعلامية، لجان المساءلة، ورش العمل، برامج التدريب وبناء القدرات)	على المستوى المحلي والوطني
2023، 2022 ،2025، 2024 2027,2026	التقارير آليات التوثيق المختلفة	عدد المشاركين من الشباب/ات عدد المشاركات الشابات عدد الشباب والشابات الذي أصبحوا اعضاء في الاحزاء السياسية % مشاركة الشباب في صنع القرار	تنفيذ أنشطة ذات علاقة بمشاركة الشباب في الاحزاب السياسية (البرامج الاعلامية، ورش العمل، برامج التدريب بناء القدرات)	• مشاركة الشباب في الأحزاب السياسية
2023، 2022 ،2025، 2024 2027,2026	التقارير آليات التوثيق المختلفة	عدد المشاركين من الشباب/ات عدد المشاركات الشابات عدد الشباب والشابات الذي أصبحوا اعضاء في المجلس التشريعي الفلسطيني % مشاركة الشباب في صنع القرار	تنفيذ أنشطة ذات علاقة بمشاركة الشباب ليصبحوا أعضاء في المجلس التشريعي: (البرامج الاعلامية، ورش العمل، برامج التدريب بناء القدرات، برامج الأقران، أنشطة الضغط والتأثير والمناصرة)	• مشاركة الشباب/ات في انتخابات المجلس التشريعي
2023، 2022 ،2025، 2024 2027,2026	التقارير آليات التوثيق المختلفة	عدد المشاركين من الشباب/ات عدد المشاركات الشابات عدد الشباب والشابات الذي	تنفيذ أنشطة ذات علاقة بمشاركة الشباب ليكون لهم دور فاعل في مؤسسات المجتمعي المدني المختلفة: (البرامج الاعلامية،	• مشاركة الشباب/ات في مؤسسات المجتمع المدني

		أصبحوا أعضاء في مؤسسات المجتمع المدني % مشاركة الشباب في صنع القرار	ورش العمل، برامج التدريب بناء القدرات، المؤتمرات (		
2023، 2022 ،2024، 2025 2027،2026	التقارير آليات التوثيق المختلفة	عدد المشاركين من الشباب/ات عدد المشاركات الشابات عدد الشباب والشابات الجدد الذين أصبحوا أعضاء في مجالس اتحاد الطلبة	تنفيذ أنشطة ذات علاقة بتعزيز مشاركة الشباب ليكون لهم دور فاعل في مجالس اتحاد الطلبة: (البرامج الاعلامية، ورش العمل، برامج التدريب بناء القدرات، برامج الاقتران)	• مشاركة الشباب/ات في مجالس اتحاد الطلبة	
2023، 2022 ،2024، 2025 2027،2026	التقارير آليات التوثيق المختلفة	عدد المشاركات الشابات عدد الشابات اللاتي وصلن إلى مراكز قيادية على المستوى المحلي والوطني	تنفيذ أنشطة ذات علاقة بتعزيز مشاركة المرأة للوصول إلى المناصب القيادية محليا ودوليا: (البرامج الاعلامية، ورش العمل، برامج التدريب بناء القدرات، برامج الاقتران، برامج التوعية، حملات الضغط والمناصرة، تعديل التشريعات والقوانين)	• مشاركة المراه الشابة للوصول إلى المناصب القيادية على المستوى المحلي والوطني	
2023، 2022 ،2024، 2025 2027،2026	التقارير آليات التوثيق المختلفة	عدد والمشاركات المشاركات من الأشخاص ذوي الإعاقة عدد الأشخاص ذوي الإعاقة الذين وصلوا إلى مراكز قيادية على المستوى	تنفيذ أنشطة ذات علاقة بتعزيز وصول الأشخاص ذوي الإعاقة إلى المناصب القيادية محليا ودوليا: (البرامج الاعلامية، ورش العمل، برامج	• مشاركة ذوي الإعاقة الشباب/ات للوصول إلى المناصب القيادية على المستوى المحلي والوطني	

		المحلي والوطني	التدريب بناء القدرات، برامج الاقران، برامج التوعية، حملات الضغط والمناصرة، تعديل التشريعات والقوانين		
2023، 2022، 2024، 2025، 2026، 2027	التقارير آليات التوثيق المختلفة	عدد الشابات والشابات الذين أصبحوا أعضاء في الحكومة الفلسطينية طبيعة المشاركة والتأثير	تنفيذ أنشطة ذات علاقة بتعزيز مشاركة الشباب في الحكومة الفلسطينية: (البرامج الاعلامية، ورش العمل، برامج التدريب بناء القدرات، برامج الاقران، برامج التوعية، حملات الضغط والمناصرة، تعديل التشريعات والقوانين)	• مشاركة الشباب/ات في الحكومة الفلسطينية	1.3 تعزيز حضور الشباب/ات وتأثيرهم ومشاركتهم الفاعلة في الحياة السياسية وصناعة القرار
2023، 2022، 2024، 2025، 2026، 2027	التقارير آليات التوثيق المختلفة	عدد الشابات والشابات المشاركين في الحياة السياسية طبيعة المشاركة والتأثير	تنفيذ أنشطة ذات علاقة بتعزيز مشاركة الشباب في الحياة السياسية: (البرامج الاعلامية، ورش العمل، برامج التدريب بناء القدرات، برامج الاقران، برامج التوعية، حملات الضغط والمناصرة، تعديل التشريعات والقوانين)	• مشاركة الشباب/ات في الحياة السياسية	
2023، 2022، 2024، 2025، 2026، 2027	التقارير آليات التوثيق المختلفة	عدد المشاركات الشابات عدد الشابات اللاتي شاركن في الحياة السياسية طبيعة المشاركة	تنفيذ أنشطة ذات علاقة بتعزيز مشاركة المرأة في الحياة السياسية: (البرامج الاعلامية، ورش العمل، برامج التدريب بناء القدرات، برامج الاقران، برامج التوعية، حملات الضغط والمناصرة، تعديل التشريعات والقوانين)	• مشاركة المراه الشابة في الحياة السياسية	

		القدرات، برامج الاقتران، برامج التوعية، حملات الضغط والمناصرة، تعديل التشريعات والقوانين)		
2023، 2022 ،2024، 2025 2027،2026	التقارير آليات التوثيق المختلفة	عدد والمشاركات المشاركات من الأشخاص ذوي الإعاقة عدد الأشخاص ذوي الإعاقة الذين شاركوا في الحياة السياسية طبيعة المشاركة والتأثير	تنفيذ أنشطة ذات علاقة بتعزيز مشاركة الأشخاص ذوي الإعاقة في الحياة السياسية: (البرامج الإعلامية، ورش العمل، برامج التدريب بناء القدرات، برامج الاقتران، برامج التوعية، حملات الضغط والمناصرة، تعديل التشريعات والقوانين)	• مشاركة ذوي الإعاقة الشباب/ات في الحياة السياسية
2023، 2022 ،2024، 2025 2027،2026	التقارير وكافة أشكال التوثيق	عدد الشباب والشابات المشاركين نوعية القضايا التي يحملها الشباب	تنفيذ أنشطة ذات علاقة بمشاركة الشباب الفاعلة في الساحات الدولية (سفر، منح، تبادل، مؤتمرات، لقاءات تفاعلية)	• تمثيل الشباب/ات لفلسطين في الساحات الدولية
2023، 2022 ،2024، 2025 2027،2026	الأبحاث توثيق اللقاءات	عدد نوعية الأبحاث	عمل دراسات ذات علاقة بواقع الشباب/ات وقضايا المرأة وذوي الإعاقة	• مادة بحثية موثقة وذات جودة عالية حول (واقع الشباب/ات وقضايا المرأة وذوي الإعاقة)
2023، 2022 ،2024، 2025 2027،2026	توثيق المؤتمر أوراق العمل	عدد المؤتمرات ونوعية المشاركات تأثير المؤتمرات، الأبحاث، أوراق العمل على صناع القرار نحو تغيير الواقع	تنظيم مؤتمرات ذات علاقة بالواقع الفلسطيني	• مساحة فكرية تشاركية تعنى بالواقع الفلسطيني
1.4 اجراء الأبحاث والدراسات واستطلاعات الرأي وإصدار أوراق موقف وخطط استراتيجية متعلقة بقضايا واقع الشباب/ات والمرأة وذوي الإعاقة				

2023، 2022، 2024، 2025، 2026، 2027	مذكرات التقاهم	عدد الجامعات ومراكز البحث	بناء شراكات مع الجامعات ومراكز الأبحاث	• تعاون مع الجامعات ومراكز الأبحاث	ومشاركتهم الفاعله
2023، 2022، 2024، 2025، 2026، 2027	التقارير وكافة أشكال التوثيق	عدد المشاركين من الشباب/ات في الفعاليات	تنظيم أنشطة وفعاليات بحثية ذات علاقة بالواقع الفلسطيني	• انتاج المعرفة ذات العلاقة بالواقع الفلسطيني	

الهدف الاستراتيجي الثاني: تعزيز دور الشباب الفلسطيني وتمكينهم في القيادة والمشاركة والمساهمة في الحد من الفقر والبطالة والانكشاف وغيرها من المشاكل على مختلف القطاعات لتعزيز مقومات الصمود ووصول الشباب واسرهم للموارد والمعلومات.					
الأهداف الفرعية	النتائج	الأنشطة	المؤشرات	وسائل التحقق	السنوات
2.1 تعزيز مشاركة الشباب/ات في التعاونيات (الرسمية وغير الرسمية) ونشر فكر العمل التعاوني	• تأسيس تعاونيات شبابية متخصصة	تنفيذ أنشطة تساهم في تأسيس تعاونيات شبابية متخصصة	عدد التعاونيات التحسن في اداء التعاونيات القائمة الزيادة في عضوية الشباب في التعاونيات	التقارير وسائل التوثيق المختلفة	2023، 2022، 2024، 2025، 2026، 2027
	• مشاركات محلية واقليمية للتعاونيات	تنفيذ مشاركات محلية واقليمية للتعاونيات (التشبيك وبناء الشراكات)	عدد المشاركات المحلية والدولية لأعضاء التعاونيات التحسن في الدخل للتعاونيات والشباب	التقارير وسائل التوثيق المختلفة	2023، 2022، 2024، 2025، 2026، 2027
2.2 ادماج وتمكين الشباب/ات الفلسطيني في المشاريع - الانتاجية المختلفة والمدة للدخل	• مشاريع انتاجية وأفكار إبداعية	تطوير وتنفيذ مشاريع انتاجية ذات طابع ابداعي	عدد المشاريع الانتاجية عدد الشباب/ات المشاركين في المشاريع الانتاجية زيادة الدخل للشباب /ات واسرهم	تقارير المشاريع كافة أشكال التوثيق	2023، 2022، 2024، 2025، 2026، 2027

2023، 2022، 2024، 2025، 2026، 2027	التقارير وسائل التوثيق المختلفة	تأثير برامج بناء القدرات على تحسين أداء الشباب/ات	تصميم وتنفيذ برامج بناء قدرات حول إدارة المشاريع المدرة للدخل	• قدرات مميزة للشباب/ات في ادارة المشاريع المدرة للدخل	
2023، 2022، 2024، 2025، 2026، 2027	التقارير وسائل التوثيق المختلفة	عدد المبادرات تأثير المبادرات على الحد من الفقر والبطالة عدد الشباب/ات المستفيدين	تنفيذ مبادرات مجتمعية مستجيبة للفقر	• مبادرات مجتمعية لمجابهة الفقر والبطالة	2.3 تحفيز الشباب/ات الفلسطيني للقيام بمبادرات مجتمعية مستجيبة لقضايا الفقر والبطالة
2023، 2022، 2024، 2025، 2026، 2027	التقارير وسائل التوثيق المختلفة	عدد المبادرات تأثير المبادرات على الحد من الفقر والبطالة عدد الشباب/ات المستفيدين	تنفيذ مبادرات ذات علاقة بالتشغيل	• برامج التشغيل	
2023، 2022، 2024، 2025، 2026، 2027	التقارير وسائل التوثيق المختلفة	عدد المبادرات تأثير المبادرات على الحد من الفقر والبطالة عدد الشباب/ات المستفيدين	تنفيذ مبادرات ذات علاقة بالمشاريع الزراعية	• مشاريع زراعية	
2023، 2022، 2024، 2025، 2026، 2027	التقارير وسائل التوثيق المختلفة	عدد الانشطة التطوعية تأثير الانشطة على تحسين الواقع عدد الشباب/ات المتطوعين	أنشطة تطوعية على المستوى المحلي والوطني	• مشاركات تطوعية للشباب	
2023، 2022، 2024، 2025، 2026، 2027	التقارير وسائل التوثيق المختلفة	عدد ونوعية البرامج التطوعية والتي أصبحت التكنولوجيا	عمل خطط حول ادماج التكنولوجيا في العمل التطوعي	• توظيف التكنولوجيا لتفعيل دور الشباب /ات في العمل التطوعي	2.4 تشجيع الشباب/ات على الاندماج في مجتمعهم عبر العمل التطوعي

2027، 2026	المختلفة	جزءا منها % التحسن في مشاركة الشباب في البرامج التطوعية			
2023، 2022 2025، 2024 2027، 2026	التقارير وسائل التوثيق المختلفة	عدد المبادرات عدد المشاركين والمشاركات	تنفيذ مبادرات تطوعية يشارك بها الشباب	• مبادرات تطوعية مجتمعية يساهم بها الشباب/ات	
2027، 2026	مذكرات التفاهم	عدد ونوعية الشراكات	بناء شراكات مع مؤسسات ذات علاقة وفتح آفاق التعاون والتكامل	• شراكات مع مؤسسات ذات علاقة	2.5 مؤسسة وتطوير برامج تدريب وتعليم مهني تساهم في توفير فرص عمل للشباب/ات.
2027، 2026	تقارير الانجاز	جهوزية المركز المهني	تأسيس مركز مهني تابع للاتحاد	• مركز مهني تابع للاتحاد	
2027، 2026	تقارير الانجاز كافة وسائل التوثيق المختلفة	عدد البرامج المهنية عدد الملتحقين من الشباب/ات في المركز المهني تأثير المركز المهني على التشغيل	تطوير برامج تدريبية مهنية	• برامج تدريبية مهنية	
2022 2023 2024 2025 2026 2027	تقارير الانجاز الصور	عدد المرافق المؤهلة عدد الشباب /ات المستفيدين نوعية البرامج المنفذة مدى استفادة الشباب/ات من المرافق وبرامجها طبيعة الخدمات والمرافق زيادة وصول	تأهيل مرافق تعنى بالشباب/ات	• مرافق مؤهلة للشباب	2.6 العمل على تأهيل وتطوير مرافق ومساحات ومواعمتها لإدماج الشباب/ات في المجتمع وتسهيل وصولهم للموارد

		الشباب/ات واسرهم للموارد والخدمات			
2022	تقارير	عدد المساحات	تأهيل مساحات	• مساحات مؤهلة تساهم	
2023	الانجاز	المؤهلة	تسهل وصول	في وصول الشباب	
2024	الصور	عدد الشباب /ات	الشباب/ات	للخدمات	
2025		المستفيدين	للخدمات		
2026		نوعية البرامج			
2027		المنفذة			
		مدى استفادة			
		الشباب/ات من			
		المرافق وبرامجها			
		طبيعة الخدمات			
		والمرافق			
		زيادة وصول			
		الشباب/ات واسرهم			
		للموارد والخدمات			
2022	تقارير	عدد الأشخاص ذوي	تنفيذ برامج	• برامج ومشاريع	
2023	الانجاز	الإعاقة المستفيدين	ومشاريع تستهدف	تستهدف الأشخاص	
2024	الصور	من البرامج	الأشخاص ذوي	ذوي الإعاقة	
2025		التحسن على حياة	الإعاقة		
2026		الأشخاص ذوي			
2027		الإعاقة المستفيدين			

الهدف الاستراتيجي الثالث: زيادة فرص التعاون والتشبيك وبناء الشراكات ومأسستها مع الأطراف ذات العلاقة لرفع كفاءة الأداء والارتقاء بالعمل مع الشباب/ات					
الأهداف الفرعية	النتائج	الأنشطة	المؤشرات	وسائل التحقق	السنوات
3.1 بناء شراكات ووضع آليات للتواصل وتبادل الخبرات	• شراكات مع جامعات	بناء شراكات مع الجامعات وفتح أفاق التعاون	عدد الشراكات تأثير الشراكات على جودة عمل الاتحاد	تقارير الاتحاد مذكرات	2022، 2023 2024، 2025 2026، 2027

	التفاهم وثائق الخطط والبرامج التقارير	عدد و نوعية الفرص التي اتاحتها الشراكات			مع المؤسسات ذات العلاقة محليا ودوليا
2023، 2022 ،2025، 2024 2027، 2026	تقارير الاتحاد مذكرات التفاهم وثائق الخطط والبرامج التقارير	عدد الشراكات تأثير الشراكات على جودة عمل الاتحاد عدد و نوعية الفرص التي اتاحتها الشراكات	بناء شراكات وتعاون مع الحكومة	• شراكات مع الحكومة	
2023، 2022 ،2025، 2024 2027، 2026	تقارير الاتحاد مذكرات التفاهم وثائق الخطط والبرامج التقارير	عدد الشراكات تأثير الشراكات على جودة عمل الاتحاد عدد و نوعية الفرص التي اتاحتها الشراكات	بناء شراكات وتعزيز فرص التعاون مع المؤسسات الدولية	• شراكات مع المؤسسات الدولية	
2023، 2022 ،2025، 2024 2027، 2026	تقارير الاتحاد مذكرات التفاهم وثائق الخطط والبرامج التقارير	عدد الشراكات تأثير الشراكات على جودة عمل الاتحاد عدد و نوعية الفرص التي اتاحتها الشراكات	تنفيذ برامج لتبادل الخبرات	• خبرات متبادلة	
2023، 2022 ،2025، 2024	تقارير الاتحاد مذكرات	عدد الشراكات تأثير الشراكات على	بناء شراكات وفرص التعاون مع القطاع الخاص	• شراكات مع القطاع الخاص	

2026، 2027	التفاهم وثائق الخطط والبرامج التقارير	جودة عمل الاتحاد عدد و نوعية الفرص التي اتاحتها الشراكات			
2022، 2023 2024، 2025 2026، 2027	تقارير الاتحاد مذكرات التفاهم الدعوات محاضر الاجتماعات وثائق الخطط والبرامج	عدد الشراكات والمشاركات تأثير الشراكات والمشاركات على جودة عمل الاتحاد عدد و نوعية الفرص التي اتاحتها الشراكات	تنفيذ أنشطة ذات علاقة بالمشاركة في الأجسام المحلية، والاقليمية والدولية التي تعمل على قضايا الشباب/ات الشباب/ات	المشاركة في الأجسام المحلية، والاقليمية والدولية التي تعمل على قضايا الشباب/ات	3.2 المساهمة في توحيد الجهود بين القطاعات المختلفة للاستجابة لاحتياجات الشباب/ات
2022، 2023 2024، 2025 2026، 2027	تقارير الاتحاد مذكرات التفاهم الدعوات محاضر الاجتماعات وثائق الخطط والبرامج	عدد الشراكات والمشاركات تأثير الشراكات والمشاركات على جودة عمل الاتحاد عدد و نوعية الفرص التي اتاحتها الشراكات	تنفيذ مشاريع مشتركة بالشراكة مع المؤسسات الشبابية في فلسطينية	المشاريع المشتركة	
2022، 2023 2024، 2025 2026، 2027	تقارير الاتحاد مذكرات التفاهم الدعوات محاضر	عدد الشراكات والمشاركات تأثير الشراكات والمشاركات على جودة عمل الاتحاد عدد و نوعية الفرص التي اتاحتها الشراكات	المشاركات في التخطيط والأنشطة ذات العلاقة	الخطط التشاركية مع المؤسسات الشبابية	

	الاجتماعات وثائق الخطط والبرامج	الفرص التي اتاحتها الشراكات			
--	--	--------------------------------	--	--	--

الهدف الاستراتيجي الرابع: تطوير القدرات الفردية والمؤسسية لاتحاد الشباب الفلسطيني للمساهمة في تحقيق رؤية الاتحاد

الأهداف الفرعية	النتائج	الأنشطة	المؤشرات	وسائل ال تحقق	السنوات
4.1 تنمية الموارد المالية لضمان استدامة واستمرارية عمل اتحاد الشباب الفلسطيني	• موارد مستدامة للاتحاد	تطوير خطة تجنيد موارد تطوير أفكار مشاريع مدرة للدخل نسج علاقة مع القطاع الخاص أنشطة مدرة للدخل تطوير بروفایل خاص بالخدمات الاستشارية الفنية التي يمكن أن يقدمها الاتحاد	عدد المشاريع المقدمة للجهات التمويلية عدد الممولين الجدد عدد الأنشطة المدرة للدخل عدد وطبيعة الخدمات التي يقدمها الاتحاد	تقارير الاتحاد وثائق المشاريع والأوراق المفاهيمية الخطط	2022، 2023 2024، 2025 2026، 2027
4.2 تطوير القدرات الفردية لطاقم الاتحاد، ومواكبة التطور وفق الاحتياجات التدريبية للطاقم	• طاقم يمتلك القدرات وذو أداء مميز	تنفيذ تدريب وبرنامج بناء قدرات حول:- كتابة المقترحات وتجنيد الموارد خطط المتابعة والتقييم والمساءلة والتعلم الضغط والمناصرة نظام الأرضفة الالكتروني ادماج التكنولوجيا في	عدد الساعات التدريبية عدد المستفيدين التحسن في الاداء لدى الطاقم والهيئة الإدارية والمتطوعين توفر الانظمة والخطط	التقارير مخططات التدريب الادلة التدريبية	2022، 2023 2024، 2025 2026، 2027

			العمل		
2023، 2022	نسخ الخطط التقارير	عدد ونوعية الخطط المطورة مدى تأثير الخطط التي تم تطويرها على مؤسسة العمل وجودته	تطوير:- خطة متابعة وتقييم ومساءلة وتعلم MEAL خطة اعلامية خطة تجنيد موارد نظام الشكاوي والثناء والاقتراح مدونات السلوك والجنذر	• احداث التطور في العمل المؤسسي للاتحاد	4.3 تطوير الخطط المؤسسية للاتحاد للارتقاء بالأداء المهني للعمل
2023، 2022 2024، 2025 2026، 2027	نسخ الخطط التقارير	مدى تأثير الخطط التي تم تطويرها على العمل وجودته في حالات الطوارئ	بناء وتطوير خطة لحالات الطوارئ	• خطة عمل لحالات الطوارئ مثل COVID-19	4.4 تطوير خطة للعمل في حالات الطوارئ

(الموازنة بالدولار) المتوقعه لانشطة اتحاد الشباب الفلسطيني

الهدف الاستراتيجي الاول: تعزيز تفاعل الشباب/ات الفلسطينيين وتأثيرهم ومشاركتهم الفاعلة ودورهم القيادي في المجتمع في مختلف نواحيه.

الأهداف الفرعية	النتائج	الأنشطة	2022	2023	2024	2025	2026	2027
1.1 تفعيل دور الشباب/ات للانخراط في المجتمع وصولاً لحركة اجتماعية شبابية فلسطينية	• أنشطة مجتمعية تستهدف الشباب وتعزيز دورهم	تنفيذ أنشطة مجتمعية يشترك بها الشباب	30,000	50,000	100,000	500,000	500,000	500,000
	• دور فاعل للشباب/ات في الحياة المدنية المجتمعية	تنفيذ أنشطة ومشاركات للشباب تساهم في تعزيز فرص تشكيل حركة اجتماعية						
	• تفعيل دور المرأة الشابة في الحياة المدنية المجتمعية	تنفيذ أنشطة ومشاركات للمرأة تساهم في تعزيز فرص تشكيل حركة اجتماعية						
	• تفعيل ذوي الإعاقة الشباب/ات في الحياة المدنية المجتمعية	تنفيذ أنشطة ومشاركات للأشخاص ذوي الإعاقة تساهم في تعزيز فرص تشكيل حركة اجتماعية						
	• التعرض لتجارب إقليمية ودولية	خلق فرص للمشاركة الدولية للشباب تنفيذ برامج التبادل الشبابي محلياً ودولياً						
1.2 تمكين الشباب/ات للوصول إلى المناصب القيادية على المستوى المحلي والوطني	• مشاركة الشباب/ات في هيئات الحكم المحلي	تنفيذ أنشطة ذات علاقة بمشاركة الشباب في هيئات الحكم المحلي: (مجالس الظل والمجالس الشبابية، البرامج الاعلامية، لجان المساءلة، ورش العمل، برامج التدريب وبناء القدرات)	50,000	50,000	100,000	500,000	500,000	500,000
	• مشاركة الشباب في الأحزاب السياسية	تنفيذ أنشطة ذات علاقة بمشاركة الشباب في الأحزاب السياسية						
	• مشاركة الشباب/ات في انتخابات المجلس التشريعي	البرامج الاعلامية، ورش العمل، برامج التدريب بناء القدرات						

						تنفيذ أنشطة ذات علاقة بمشاركة الشباب ليصبحوا أعضاء في المجلس التشريعي: (البرامج الإعلامية، ورش العمل، برامج التدريب بناء القدرات، برامج الأقران، أنشطة الضغط والتأثير والمناصرة)	• مشاركة الشباب/ات في مؤسسات المجتمع المدني	
						تنفيذ أنشطة ذات علاقة بمشاركة الشباب ليكون لهم دور فاعل في مؤسسات المجتمع المدني المختلفة: (البرامج الإعلامية، ورش العمل، برامج التدريب بناء القدرات، المؤتمرات)	• مشاركة الشباب/ات في مجالس اتحاد الطلبة	
						تنفيذ أنشطة ذات علاقة بتعزيز مشاركة الشباب ليكون لهم دور فاعل في مجالس اتحاد الطلبة: (البرامج الإعلامية، ورش العمل، برامج التدريب بناء القدرات، الأقران)	• مشاركة المراهقة الشابة للوصول إلى المناصب القيادية على المستوى المحلي والوطني	
						تنفيذ أنشطة ذات علاقة بتعزيز مشاركة المرأة للوصول إلى المناصب القيادية محليا ودوليا: (البرامج الإعلامية، ورش العمل، برامج التدريب بناء القدرات، برامج الأقران، برامج التوعية، حملات الضغط والمناصرة، تعديلات التشريعات والقوانين)	• مشاركة ذوي الإعاقة الشباب/ات للوصول إلى المناصب القيادية على المستوى المحلي والوطني	
100,000	100,000	100,000	100,000	50,000	30,000	تنفيذ أنشطة ذات علاقة بتعزيز مشاركة الشباب	• مشاركة الشباب/ات في الحكومة	1.3 تعزيز حضور الشباب/ات

						وتأثيرهم ومشاركتهم الفاعلة في الحياة السياسية وصناعة القرار الفلسطينية في الحكومة الفلسطينية: (البرامج الاعلامية، ورش العمل، برامج التدريب بناء القدرات، برامج الاقران، برامج التوعية، حملات الضغط والمناصرة، تعديل التشريعات والقوانين)
						• مشاركة الشباب/ات في الحياة السياسية تنفيذ أنشطة ذات علاقة بتعزيز مشاركة الشباب في الحياة السياسية: (البرامج الاعلامية، ورش العمل، برامج التدريب بناء القدرات، برامج الاقران، برامج التوعية، حملات الضغط والمناصرة، تعديل التشريعات والقوانين)
						• مشاركة المراه الشابة في الحياة السياسية تنفيذ أنشطة ذات علاقة بتعزيز مشاركة المرأة في الحياة السياسية: (البرامج الاعلامية، ورش العمل، برامج التدريب بناء القدرات، برامج الاقران، برامج التوعية، حملات الضغط والمناصرة، تعديل التشريعات والقوانين)
						• مشاركة ذوي الاعاقة الشباب/ات في الحياة السياسية تنفيذ أنشطة ذات علاقة بتعزيز مشاركة الأشخاص ذوي الإعاقة في الحياة السياسية:

						(البرامج الاعلامية، ورش العمل، برامج التدريب بناء القدرات، برامج الاقتران، برامج التوعية، حملات الضغط والمناصرة، تعديل التشريعات والقوانين)		
						تنفيذ أنشطة ذات علاقة بمشاركة الشباب الفاعلة في الساحات الدولية (سفر، منح، تبادل، مؤتمرات، لقاءات تفاعلية)	• تمثيل الشباب/ات لفلسطين في الساحات الدولية	
100,000	100,000	100,000	50,000	50,000	50,000	عمل دراسات ذات علاقة بواقع الشباب/ات وقضايا المرأة وذوي الإعاقة	• مادة بحثية موثقة وذات جودة عالية حول (واقع الشباب/ات وقضايا المرأة وذوي الإعاقة)	1.4 اجراء الأبحاث والدراسات واستطلاعات الرأي وإصدار أوراق موقف وخطط استراتيجية متعلقة بقضايا واقع الشباب/ات والمرأة وذوي الإعاقة ومشاركتهم الفاعله
						تنظيم مؤتمرات ذات علاقة بالواقع الفلسطيني	• مساحة فكرية تشاركية تعنى بالواقع الفلسطيني	
						بناء شراكات مع الجامعات ومراكز الأبحاث	• تعاون مع الجامعات ومراكز الأبحاث	
						تنظيم أنشطة وفعاليات بحثية ذات علاقة بالواقع الفلسطيني	• انتاج المعرفة ذات العلاقة بالواقع الفلسطيني	
1,200,00 0	1,200,000	1,200,000	350,000	200,000	160,000	المجموع \$		

الهدف الاستراتيجي الثاني: تعزيز دور الشباب/ات الفلسطينيين وتمكينهم في القيادة والمشاركة والمساهمة في الحد من الفقر والبطالة والانتكشاف وغيرها من المشاكل على مختلف القطاعات لتعزيز مقومات الصمود ووصول الشباب واسرهم للموارد والمعلومات.

الأهداف الفرعية	النتائج	الأنشطة	2022	2023	2024	2025	2026	2027
2.1 تعزيز مشاركة الشباب/ات في التعاونيات (الرسمية وغير الرسمية) ونشر فكر العمل التعاوني	• تأسيس تعاونيات شبابية متخصصة	تنفيذ أنشطة تساهم في تأسيس تعاونيات شبابية متخصصة	200,000	200,000	500,000	500,000	800,000	800,000
	• مشاركات محلية وإقليمية للتعاونيات	تنفيذ مشاركات محلية وإقليمية للتعاونيات (التشبيك وبناء الشراكات)						
2.2 ادماج وتمكين الشباب/ات الفلسطيني في المشاريع - الانتاجية المختلفة والمدرة للدخل	• مشاريع انتاجية وأفكار إبداعية	تطوير وتنفيذ مشاريع انتاجية ذات طابع ابداعي	100,000	100,000	50,000	100,000	100,000	50,000
	• قدرات مميزة للشباب/ات في ادارة المشاريع المدرة للدخل	تصميم وتنفيذ برامج بناء قدرات حول إدارة المشاريع المدرة للدخل						
2.3 تحفيز الشباب/ات الفلسطيني للقيام بمبادرات مجتمعية مستجيبة لقضايا الفقر والبطالة	• مبادرات مجتمعية لمجابهة الفقر والبطالة	تنفيذ مبادرات مجتمعية مستجيبة للفقر	800,000	800,000	1,000,000	1,200,000	1,800,000	1,800,000
	• برامج التشغيل	تنفيذ مبادرات ذات علاقة بالتشغيل						
	• مشاريع زراعية	تنفيذ مبادرات ذات علاقة بالمشاريع الزراعية						
2.4 تشجيع الشباب/ات على الاندماج في مجتمعهم عبر العمل التطوعي	• مشاركات تطوعية للشباب	أنشطة تطوعية على المستوى المحلي والوطني	50,000	50,000	100,000	150,000	150,000	150,000
	• توظيف التكنولوجيا لتفعيل دور الشباب/ات في العمل التطوعي	عمل خطط حول ادماج التكنولوجيا في العمل التطوعي						

						تنفيذ مبادرات تطوعية يشارك بها الشباب	• مبادرات تطوعية مجتمعية يساهم بها الشباب/ات	
800,000	500,000					بناء شراكات مع مؤسسات ذات علاقة وفتح آفاق التعاون والتكامل	• شراكات مع مؤسسات ذات علاقة	2.5 مأسسة وتطوير برامج تدريب وتعليم مهني تساهم في توفير فرص عمل للشباب/ات.
						تأسيس مركز مهني تابع للاتحاد	• مركز مهني تابع للاتحاد	
						تطوير برامج تدريبية مهنية	• برامج تدريبية مهنية	
1,000,000	1,000,000	800,000	800,000	800,000	800,000	تأهيل مرافق تعنى بالشباب/ات	• مرافق مؤهلة للشباب	2.6 العمل على تأهيل وتطوير مرافق ومساحات ومواعمتها لإدماج الشباب/ات في المجتمع وتسهيل وصولهم للموارد
						تأهيل مساحات تسهيل وصول الشباب/ات للخدمات	• مساحات مؤهلة تساهم في وصول الشباب للخدمات	
						تنفيذ برامج ومشاريع تستهدف الأشخاص ذوي الإعاقة	• برامج ومشاريع تستهدف الأشخاص ذوي الإعاقة	
5,050,000	4,650,000	2,950,000	2,550,000	1,950,000	1,950,000	المجموع \$		

الهدف الاستراتيجي الثالث: زيادة فرص التعاون والتشبيك وبناء الشراكات ومأسستها مع الأطراف ذات العلاقة لرفع كفاءة الأداء والارتقاء بالعمل مع الشباب/ات								
2027	2026	2025	2024	2023	2022	الأنشطة	النتائج	الأهداف الفرعية
100,000	100,000	100,000	100,000	50,000	50,000	بناء شراكات مع الجامعات وفتح آفاق التعاون	• شراكات مع جامعات	3.1 بناء شراكات ووضع آليات للتواصل وتبادل الخبرات مع المؤسسات ذات العلاقة محليا ودوليا
						بناء شراكات وتعاون مع الحكومة	• شراكات مع الحكومة	

						بناء شراكات وتعزيز فرص التعاون مع المؤسسات الدولية	• شراكات مع المؤسسات الدولية	
						تنفيذ برامج لتبادل الخبرات	• خبرات متبادلة	
						بناء شراكات وفرص التعاون مع القطاع الخاص	• شراكات مع القطاع الخاص	
00,000	100,000	100,000	100,000	50,000	50,000	تنفيذ أنشطة ذات علاقة بالمشاركة في الأجسام المحلية، والإقليمية والدولية التي تعمل على قضايا الشباب/ات	• المشاركة في الأجسام المحلية، والإقليمية والدولية التي تعمل على قضايا الشباب/ات	3.2 المساهمة في توحيد الجهود بين القطاعات المختلفة للاستجابة لاحتياجات الشباب/ات
						تنفيذ مشاريع مشتركة بالشراكة مع المؤسسات الشبابية في فلسطينية	• المشاريع المشتركة	
						المشاركات في التخطيط والأنشطة ذات العلاقة	• الخطط التشاركية مع المؤسسات الشبابية	
200,000	200,000	200,000	200,000	100,000	100,000	المجموع \$		

الهدف الاستراتيجي الرابع: تطوير القدرات الفردية والمؤسسية لاتحاد الشباب الفلسطيني للمساهمة في تحقيق رؤية الاتحاد

2027	2026	2025	2024	2023	2022	الأنشطة	النتائج	الأهداف الفرعية
100,000	100,000	100,000	100,000	50,000	50,000	خطة تجنيد موارد وتطوير أفكار مشاريع مدرة للدخل نسج علاقة مع	• موارد مستدامة للاتحاد	4.1 تنمية الموارد المالية لضمان استدامة واستمرارية عمل اتحاد الشباب

الفلسطيني		القطاع الخاص						
		أنشطة مدرة للدخل						
		تطوير بروفایل خاص بالخدمات الاستشارية الفنية التي يمكن ان يقدمها الاتحاد						
4.2 تطوير القدرات الفردية لطاقم الاتحاد، ومواكبة التطور وفق الاحتياجات التدريبية للطاقم	● طاقم يمتلك القدرات وذو أداء مميز	تنفيذ تدريب وبرامج بناء قدرات حول: كتابة المقترحات وتجنييد الموارد خطط المتابعة والتقييم والمساءلة والتعلم الضغط والمناصرة نظام الأرشفة الالكتروني ادماج التكنولوجيا في العمل	30,000	50,000	100,000	100,000	100,000	100,000
4.3 تطوير الخطط المؤسسية للاتحاد للارتقاء بالأداء المهني للعمل	● احداث التطور في العمل المؤسسي للاتحاد خطة متابعة وتقييم ومساءلة وتعلم MEAL خطة اعلامية خطة تجنييد موارد نظام الشكاوى والثناء والاقتراح مدونات السلوك والجنندر	تطوير: خطة متابعة وتقييم ومساءلة وتعلم MEAL خطة اعلامية خطة تجنييد موارد نظام الشكاوى والثناء والاقتراح مدونات السلوك والجنندر	20,000	50,000	100,000			
4.4 تطوير خطة للعمل في حالات الطوارئ	● خطة عمل لحالات الطوارئ مثل COVID-19	بناء وتطوير خطة لحالات الطوارئ	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
المجموع \$			150,000	200,000	350,000	250,000	250,000	250,000

250,000						
---------	--	--	--	--	--	--

ملخص الموازنه السنوية المتوقعة بالدولار

اتحاد الشباب الفلسطيني

السنة	2022	2023	2024	2025	2026	2027
الموازنة \$	2,360,000	2,450,000	3,450,000	4,600,000	6,300,000	6,700,000

هيكلية اتحاد الشباب الفلسطيني

الهيكلية المقترحة لاتحاد الشباب الفلسطيني:



